

【Café 速递】崔婷婷：理工背景转型投资的经验分享

核心提示：如何在学习与工作中进行未来的职业选择与思考？金融行业职业类型和企业战略投资工作都具有哪些特点？理工科背景同学转行投资都具备哪些优势与劣势？本期讲座崔婷婷博士将与我们介绍其在华为公司战略部从事科技类投资工作的经验，同时分享不同的企业文化与工作方式。

主持：龚书诚 录屏：张崇阳 文字：毛井锋

>>>人物名片

崔婷婷，武汉大学测绘遥感信息工程国家重点实验室 2015 届博士，师从于龚健雅院士、单杰教授，研究方向为基于车载激光雷达和全景影像序列的三维重建。在校期间曾经在立得空间、百度深度学习研究院有过研发实习经历。毕业后先后在中国人民公安大学、滴滴从事产品研发。目前在华为公司战略部企业发展部从事科技类投资工作，同时就读于清华五道口-康奈尔商学院 FMBA 项目。

>>>嘉宾小语

- ◇ 在现代社会，选择有时比努力更加重要。
- ◇ 人要了解自己的性格、属性与价值观，做让自己舒服的事情。
- ◇ 在职业规划初期就要让自己有所准备，不要让自己陷入“35 岁职业危机”的窘境。

>>>报告现场

2021 年 12 月 25 日下午 4 点，武汉大学测绘遥感信息工程国家重点实验室 2015 届博士崔婷婷做客 GeoScience Café 第 320 期讲座。崔婷婷结合自身的工作经验，介绍了包括金融行业职业类型和企业战略投资工作等内容，解答了同学们针对金融投资以及生涯规划等方面的问题，让听众们受益匪浅。



图 1 崔婷婷作精彩分享

丰富多彩的学习与工作经历

崔婷婷在山东科技大学获得本科学位后，于 2009 年考入武汉大学测绘遥感信息工程国家重点实验室并选择了 1+4 的直博项目，师从龚健雅院士和单杰教授。博士期间，在两位导师的鼓励下，崔婷婷获得了很多业界实习的机会，并从中了解到业界的需求，明确了自己未来的方向。

博士毕业后，崔婷婷曾先后在高校与互联网企业工作，积累了丰富的工作经验，获得了极大的成长。目前，崔婷婷在华为战略部企业发展部从事投资相关的工作。

不同类型职业的特点

崔婷婷谈到，同学们在考虑自己第一份工作时，可以从三个角度去考虑：一是所在的组织，二是自己在相应组织中的职位，三是所处行业的具体情况。

腾讯会议

不同的组织、职位和行业的对比

组织	优点	缺点
高校/事业单位	时间相对自由（高校寒暑假），工作强度相对较低，能够兼顾家庭生活。	薪酬吸引力相对有限，内部环境相对封闭，对业界变化不敏感。
互联网公司	薪酬有吸引力，成长速度快，成就感强。	996风气，内部环境变化大，需要抢内部资源。
大型科技公司	平台足够大发展空间选择多，培训机会多，同事藏龙卧虎成长机会多。	大公司组织、流程融入熟悉需要时间，工作要求投入精力大。

职位	特点	能力素质要求
研发	根据产品需求来通过设计、开发、测试来实现各种产品功能。	需要相对专注，喜欢写代码，喜欢钻研有韧劲儿，且认同知识产出的价值。
产品经理	调研内/外部用户需求，梳理成产品需求，组织研发生产，业务的绝对owner；其影响力主要取决于业务重要性。	比较善于沟通，逻辑性要强，要有很强的owner意识、推动和协调能力。
股权投资	通过股权投资产生财务回报和业务协同价值，通常在企业内部和外部接触的层级比较高，会产生较大影响力。	好奇心强，愿意保持学习和成长；喜欢建立连接，性格相对外向；对整个行业包括（技术、市场、商业）都要有认知。

崔婷婷的屏幕共享

图2 不同组织、职位与行业对比

不同类型的组织都有着其优缺点。高校和事业单位时间相对自由，工作强度稍低，工作时能够兼顾家庭和生活；局限性是内部环境相对封闭，对业界变化不敏感，这也是崔婷婷离开高校最主要的原因。在互联网公司工作有着较高的薪资水平和较快的成长速度，个人成就感也会更强；弊端则是工作时间长，存在内耗，且内部环境变化较大。而大型科技公司比如华为，平台大、发展空间与选择空间多，有较多的培训机会，也能经常与优秀同事交流学习；缺点是组织、流程融入熟悉需要时间，工作也需要投入大量精力。

崔婷婷对从事过的研究研发、产品经理以及股权投资三种职位进行分析，总结了相关差异。研究与研发要求从业者高度专注、喜爱写代码，有钻研精神与韧劲。产品经理需要调研用户需求并将其转化为产品需求，组织研发与开发生产，成就感主要取决于业务的重要性；从业者应当善于沟通，有较强的逻辑思维与责任意识。股权投资主要考虑财务回报和业务协同的价值，接触到的企业层级会比较高，能够在企业内外部都产生较大的影响力；这一职位需要从业者性格相对外向，愿意持续学习与成长，对整个行业，包括技术市场，商业各方面都有较强的认知。

对于职业选择，崔婷婷认为在现代社会选择有时会比努力更加重要，可以根据职业选择三环理论，考虑市场需要、自身热爱和擅长。崔婷婷建议大家要提高自己的认知能力，在社会科技发展的浪潮中少走弯路和错路，保证自己在向上的大环境下全面成长。

金融行业职业介绍

对于金融行业的相关职业，崔婷婷提到了三个角度。第一看投资企业处在一级市场还是二级市场；第二看是买方还是卖方；第三看职位是前台、中台还是后台。一级市场主要做股权投资，分早期的天使投资、中后期的 VC（风险投资）和公司上市前的 PE（私募股权投资）。每个阶段的关注点不相同，天使投资看重创始人的资历与意愿，VC 看团队、商业模式与技术，PE 则看财务数据。从资金来源看，一种是以财务回报为目标制定投资决策的 IVC（独立投资）；另一种是本身有企业，通过投资产生战略协同价值的 CVC（战略投资）；此外还有企业或地方政府聚焦于某个方向或产业建立基金促进其发展的产业投资。二级市场主要做价值投资，买卖公司股票和基金。

买方和卖方中，买方的目标是购买公司，卖方则是卖公司，将其作为典型业务单元的 FA 和投行把公司卖上市，使其受二级市场认可，然后从中获取回报。



图3 金融行业职业类型

无论是在一级市场还是二级市场，是买方还是卖方，都存在前台、中台、后台的划分。前台是业务部门，中台做风险控制和 DD（尽职调查），后台主要做人力和财务的支撑。工科背景转行做金融的同学一般在业务部门相对有优势，比如 VC 阶段。PE 阶段和天使轮看重企业的财务成长以及行业资源、人脉与个人影响力，对于职业初期的工科背景同学可能比较难。因此转型做投资，比较好的切入点是一级市场的 VC 阶段或者行研分析师等，这些职位对技术能力要求比较高，适合工科背景的同学。

战略投资介绍

以华为为例，崔婷婷简单介绍了战略投资工作的相关内容。首先是投资逻辑，华为三大主流投资逻辑为连续性逻辑、先进性逻辑和生态逻辑。2019 年受到芯片封锁等困难的影响后，为保证其业务的连续性，华为开始做相关投资，为连续性逻辑。华为一直在聚焦未来 5~10 年新的技术方向，会对自身能力不具备但非常重要的技术方向做先进性投资，使其成为华为未来产业链中的一部分，为先进性逻辑。生态逻辑则是在产业链上比较关键的节点上连接了非常多的合作伙伴，通过相应的投资和牵引，持续构建华为的生态，增加终端竞争力。



图 4 “六看六问”的项目论证方法

谈到如何做战略投资，日常做哪些工作，崔婷婷提到了战略投资六看六问。“六看”在办公室完成，宏观层面会研究行业趋势、商业布局、赛道以及投资环境；微观层面则会看被投公司的基本面及其投资目标。“六问”在现场进行，会询问相应的产业链、技术、团队以及股东情况，了解对应公司的合作意愿、商业营收情况并评判最大风险。

崔婷婷还聊到自己所在的华为企业战略部企业发展部。部门定位是围绕关键技术来构建种子期、早期和成长期有效协同的投资组合，通过投后管理促进投资组合发生“化学反应”，加速技术创新，促进生态发展。部门有四个团队：全球投资认证团队、交易团队、投后管理团队和投融资团队。其中全球投资认证团队对技术和综合素质要求最高。最后，崔婷婷希望有兴趣的博士同学能够来华为企业战略部企业发展部实习，并介绍了简历投递渠道。

>>>互动交流

提问者一：请问师姐，投资人团队技术要求是博士吗？金融行业是否也会存在“35岁中年危机”？

崔婷婷博士：投资团队中新入职的同事都是博士，部分员工虽然不是博士，但是他们在华为已经待了二三十年，专业技术都非常强。

金融行业越老越吃香，不太存在中年危机。希望大家可以长远看待职业发展，在职业规划初期就有所准备，选择行业或者方向时避免让自己未来陷入窘境；其次一定要全面成长，使得自己35岁之后仍然能够找到下一个非常好的职位。

提问者二：请问崔婷婷师姐，投资岗位的主要门槛是什么，是不是经历与学历都是比较重要的门槛？

崔婷婷博士：金融投资岗是一个严重供大于求的一个岗位，很多人都想去。在这种情况下，学历会是一个重要的敲门砖，但仅限于敲门砖，更重要的还是个人能力。对金融商科背景的同事，会更看重其工作经历；金融商科背景的同事更多在做投中或者投后的工作，录用他们的原因是潜力，或者是在投行很有经验，很会谈判等等。

提问者三：请问崔婷婷师姐，如何确立自己的职业方向，确保自己走在正确的方向和趋势下？

崔婷婷博士：建议大家要尽早地去做尝试，做一个选择的前提是有足够的认知，也许今天听分享的很多同学没有把投资放在职业规划中，但是今天你们见到了我，可能就会把这件事情放在未来的规划里。确立职业方向，首先要看这一职业是否适合你，可以从价值观、性格、能力与长远规划等方面做一些尝试和梳理；第二建议大家多与人交流，学习他们的经验；最后建议大家多多尝试、参加实习，通过实习可以了解机构、同事与团队，获得一个非常好的做事情的机会。趁年轻时试错成本比较低，大家可以多去尝试，确定自己热爱的事。如果你愿意持续地付出努力，并且能持续获得正向反馈，就会确认自己的兴趣；如果说尝试之后内心会挣扎，想放弃，那可能就不是你真正的兴趣。

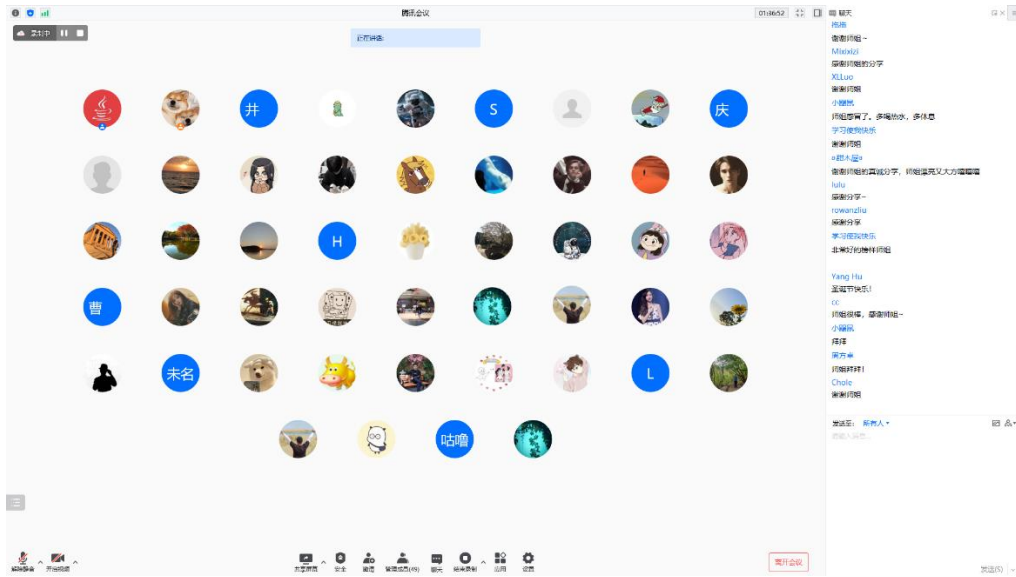


图 5 讲座会议现场

GeoScience Café 以“谈笑间成就梦想”为目标，于每周五晚 7:00 在实验室四楼休闲厅，邀请 1-4 位嘉宾，为大家带来学术报告或经验分享。报告内容包括摄影测量与遥感、地理信息系统、导航与定位服务等研究方向，听众可在报告结束后向嘉宾提问、与嘉宾交流探讨，同时每学期还会举办 2 期人文类讲座和 2 场导师信息分享会。每期报告会根据嘉宾意愿在 B 站开设直播，使不能来到现场的听众同步参与。报告 PPT 和视频会在征得嘉宾同意的情况下在 qq 群和 B 站上发布。

更多精彩内容（讲座预告、讲座回顾、报告 PPT、报告视频）敬请通过以下方式获取：



QQ群



微信公众号



B站直播